

À. Ý. Øýí

Ï ÐËÌ ÁÍ ÁÍ ÈÀ ÊÏ Í ÕÄÏ ÕÓÀËÜÏ Î Ë Ì Î ÄÀËË
 ÄËÑÒÁÍ ÕËÏ Í Í Î Æ ÆÑÑÑÑÑ ÆÍ ÕÀ ÄËÐ ÐÀØÁÍ ËÐ
 ÇÀÄÄ×È ÄËÏ ÀÌ È×ÅÑËÏ ÆÏ Ì Î Í ÈÒÏ ÐËÏ ÄÄ
 ÑÏ ÕËÀËËÏ Î -Ï ÑËÏÏ ËÏ ÄË×ÅÑËËË ËÀ×ÅÑÒÄ
 Ï ÄÐÑÏ Í ÄËÀ

Õàí ï ðí ñà áàæíí ñè ñí òèàèüíí -í ñèòí èí àè-àñèí è ï ðí àèàì àðèè è á ààèà ïí-
 àóòáí èý èà-àñòà ï àðñí í àèà ï ðàáí ðèýòè è ï æíí ñ ðàáí èòü òí èüèí ñ òàí ï ï ï
 ðàçàèðèý IT òàðíí èí àè. Äàííü è àí ðí ñ àèòàèáí èàè àèý ðí ñèèèèèò
 ï ðàáí ðèýòè, òàè è çà ðàáàèíí. Ä ï àðàòð ï-àðàüü ýòí ñ àýçàíí ñ òàí ááí èý ï è
 ñóóàñòàòð òèè è á ï èðí àí è ýèí ï ï èèà è ï ðàèèèà òí ðààèáí èý, èí òí ðüà ï ï ðà-
 àèýòð òàí ááí èè ñí òèàèüíí - ï ñèòí èí àè-àñèí è ðàáí òü ñ ï àðñí í àèíí .

Æí ààèèçàèèý ýèí ï ï èèè, àóñí èàý ñèí ðí ñòü ï ðàáí èçàèèííí ï ò èçí àí àí èé,
 àóñí èàý èí èòáí èèý, èàè ï àæàò èí ï ï àí èý ï è, òàè è ï àæàò ñí òðòáí èèàí è,
 «æàñòèèà ï ðààèèà» ñí àðàí àí í è ýèí ï ï èèè ñí çààòð ï ðàáí ï ñüèèè àèý èçí à-
 í àí èý ñí òèàèüíí -í ñèòí èí àè-àñèí àí èèè àðà à èí èèàèèèà, èçí àí àí èý èà-àñòà
 èè-íí ñè. Ï ðí èñòí àèò «àñòàñòàáííü è ï àí ð» ñí òèàèüíí - ï ñèòí èí àè-àñèí èò
 èà-àñòà ó ñí òðòáí èèí à, èèèüèèàèòòòòò ï àèáí èàá àí ñòðàáí ááí í òà ï à ï àñòíý-
 òèè ï ï ï àí ò, èà-àñòà, èí òí ðüà ï àññí à-èèàòð ï ï àáàò à èí èòáí òí í è àí ðüàá.
 Í ï á àí èüèèí ñòà ñèò-àáà òàí ï ï ðàçàèðèý ýèí ï ï èèè è ï ðàáí èçàèèè ï ï àðàæà-
 òð òàí ï ï «ýáí èòèèè» ñí òèàèüíí -í ñèòí èí àè-àñèí èò èà-àñòà. Õàèè ï àðàçíí,
 ï ðàáí èçàèèý ï èàçüàáàòòò à ï àáüàí àí ï ï ï èí àèáí èè, ááü è ñàáí àí ý -àèí àá-àñ-
 èèà ðàñòòò ï ï ñàòòòòò áàæí à èèè è à àí ñèèàáí èè ýèí ï ï è-àñèí àí òñí àòà.

Èçí àí àí èý ñí òèàèüíí ï òí ï ï òáí èè òðàáòòò ï ï àóòáí èý ýòàèèèèáí ñèè ï ñè-
 òí èí àè-àñèí è ðàáí òü ñ èàáðàí è è çàñòààèýàò ñí àèèèèèñòí à ï ï ï àðñí í àèò èñèàòü
 ï ï àüà, ï àó-íí ï àí ñí ï àáí ï ï àí ï ï àü è ï àòí àü ï ñèòí èí àè-àñèí è ï ðàèèèèè.

Ä ï àñòí ýüàá àðàí ý ï àèáí èàá àèèèáí ï ðàçàèèèèèèè ñòàðà ï òáí èè è ðàçàèèèý
 ï àðñí í àèà. Ýòí ñ àýçàíí ñ òàí, -òí ï ðí àèáí à ï òáí èè èà-àñòà ï àðñí í àèà ýàèý-
 àòòòò ï àí í è èç àèòàèüíí ï òàí ñí àèèèèèñòí à ï ðàèèèèèí à èàè à ñèèò ðàçíí ï àèà-

áúò àñi aèðí á í óái í +í úò í ðí óááòð, óàè è í í í ðè+èí á í í í àððèáí óí í òè çàà+, òòí ÿùèò í áðàá ÿèñi áððái è è èí í òèòùóái óái è. Í áí í è èç èèþ+ááúò í ðí àèái í á-ó+í áí í í ðÿáèá ÿàèÿàòñÿ í ðí àèái á ñí àèáñí ááí í í òèò è í í ÿòèè í ðè í èí àí èè ðàçèè+í úò ñèñóái í óái èè í àðñí í àèá. Áðóáñ è, í á í áí áá áàèí í è í ðí àèái í è ÿà-èÿàòñÿ í ðí àèái á í í ááí ðà óáóí í èí àèè è ðàçðááí óèá ñóái áðèÿ í óái í +í úò í ðí-óááòð. Í àèái èáá áñ òðááí ááí í úí è ÿàèÿòñÿ óáóí í èí àèè èí í í èáèñí í è í óái èè, àèèþ+áþùèá á ñàáÿ óàèèá è ðàçàèááþùèá í ðí óááòðú, òí àñóù, í í çáí èÿþùèá áàèí í áðái áí í í ðàøáóù í àèái èáá í í èí úè ñí àèòð çàà+, òòí ÿùèè í áðàá ðòèí áí-àèðàèÿí è í ðááí ðèÿòèè è ñí áðèàèèñóái è í í èááðái .

Ñðáàè í í áóí áí á è í áóí áí á í óái èè í àðñí í àèá í àèái èáá í áðááí áúí è èí í í-èáèñí úí í áóí áí í ÿàèÿàòñÿ àññáñí áí ð-óái òð, èí òí ðúè í í àèò ñí òòáàèòù í ñí í-áó ñèñóái ú èááðí áí áí í í í èòí ðèí áá í àðñí í àèá. Óáóí í èí àèÿ «àññáñí áí ð-óái ò-ðí á» (í ò áí àè. assessment-center òí àñóù óái òð í óái èè í àðñí í àèá), àèèþ+ááò á ñàáÿ øèðí èèè àèái àçí í í áóí áí á è í áóí àèè èáè í óái èè èá-áñóáá í àðñí í àèá, óàè è ááí ðàçàèòèÿ.¹ Ááí í áÿ óáóí í èí àèÿ, óàè àá èáè è áðóáèá óáóí í èí àèè èááðí áí áí í áí ááèí áí òá, í ðááí àçí á+áí í úá àèÿ í ñèòí èí àè+áñèí áí èí í ñàèòèí áá è èááðí áí-áí áòáèòá á òñèí àèÿò ðúí í +í è ÿèí í í èèè, í ðèòèá á ðí ññèþ èçáí á, á èáèí è-òí òòái áí è áááí òèðí áááøèñú è í ñí ááí í í òÿí ðí ññèèñèí áí ðúí èá.

Óáóí í èí àèÿ «àññáñí áí ð-óái òðí á» á í áñóí ÿùèè í í í áí ò èñí í èúçóáòñÿ á í ñí í á-í í í í á èðòí í úò í ðááí ðèÿòèÿ, èáè í ðáàèèí, òñí áòí è í òòáàèèúí í ðááí óáþùèò á í àèái èáá í ðèáúèúí úò ñàèòí ðáò ðúí èá, óàè èáè ÿàèÿàòñÿ áí òòáòí +í í ñèí àèí è, òðóái áí èí è, ñí í óááòñóáí í í, áí ðí áí è í ðí óááòðí è, í áÿçðáàèúí úí òñèí àèái áí ááðái èÿ óáóí í èí àèè óàè àá ÿàèÿàòñÿ í àèè+èá áúñí èí è í í ðèááòèè í á í ááðá-í èá í í áúò óáóí í èí àèè í óái èè è ðàçàèòèÿ +àèí áá+áñèòò ðáñòðñí á ó ðòèí áí áñóáá.

Àèÿ í ðááí ðèÿòèè í àèúò óí ðí óáóí í èí àèÿ «àññáñí áí ð-óái òðí á», í áñí í ððÿ í á áúñí èèè òðí ááí ú áí òðááí ááí í í òèò áí ááðái èÿ í í áúò, èí í í èáèñí úò í áóí-áí á í óái èè è ðàçàèòèÿ í àðñí í àèá, ÿàèÿàòñÿ í í èá í áí í çáí èèðáèúí í áí ðí áí òòí-ÿùáè í ðí óááòðí è è è òí í ó àá – áúçúááþùáè ÿÓÓáèò áí í í èí èòáèúí í áí òðáññá á òñèí àèÿò í áñóáàèèúí í áí óóí èòèí í èðí ááí èÿ í ðááí èçáòèè, +òí ÿàèÿàòñÿ í á-í í è èç òáðáèòáðí úò +áðò í àèí áí àèçí áñá.

Í á ñí áðái áí í í í ÿóðái á àèÿ èþáí áí í ðááí ðèÿòèÿ, í ðè óí ðí èðí ááí èè ðááí +èò áðòí í, çààá+á í óái èè èá-áñóáá í àðñí í àèá òðááóáò í ñí áí áí ò-áòá ñí òèáèúí í í ñè-òí èí àè+áñèòò ñáí èñóá è í ñí ááí í í òòáè èè+í í òèò, óáðáèòáðá áá í í ááááí +áñèòò í ðí ÿàèái èè á ááí í í í èðóàèái èè è àèóái èí áí áí àèèçá ñèñóái ú ñèí àèáøèòñÿ í ò-í í óái èè í á í ðááí áð àèèÿí èÿ èò í á ÿÓÓáèòèáí í òòú ðááí òú èí èèáèòèáá è í ðááí-ðèÿòèÿ á óàèí í. Ó-áò ÿòèò àñí àèòí á í ááñí á+èáááò í í ðèí àèúí úè í í ááí ð +èáí í á èí èèáèòèáá í í í ðí Óáññèí í àèúí í í ó è í ñèòí èí àè+áñèí í ó ñí í óááòñóáèþ çáí èí áá-í í è áí èáèí í òèò è í àèè+èþ í í óái òèè àèÿ ðáøáí èÿ èðóáá í í ðáááèái í úò çààá+.

Ί δε γούι ι αί αοί αεί ι ό-εοúααού, +οί ι δάαι έçαοέγ ι ίαεο άουο ι ί ί αί ι δί-
 οέεúί ί έ έ αέβ+αού ά ναάγ ι ί ί ααñoái ηι αοέαέεñoι ά δαçέε-ί ί έ ι δί οαñoεί-
 ί αέúί ί έ ί αί δααεί ί ί ñοέ έ οδί αί γ ί αδαçί αάί έγ, έέέ – ηι αοέαέεñoι ά ί αεί αεί-
 αί αί ι δί οέέγ ñ δαçέε-ί ί έ ηι αοέαέεçαοέαέ έ οοί έοεί ί αέúι úο δαδαεοαδί ί αα-
 γοαέúι ί ñοέ έ ό.ά.

Ότ ανού – çάαα-ά ί οαί έέ έα-αñoά ί αδñί ί αέά ά γούι ñέο-αα δαçααονγ ά οñεί-
 αέγο ι ί ί αί οαέοι δί ί ñοέ, ι ί ί αί οοί έοεί ί αέúι ί ñοέ, ι ί ί αί οδί αί αάί ñοέ, δαçί ί έα-
 +αñoάαί ί ί ñοέ ί αúαέοι ά αί αέεçα, ά οαέαα – οάαεί ί ί ñοέ ί αδñί ί αέά ί ο οαί οδα
 οί δααεί έγ έ έ ί οδί έγ. Άña γοέ αñι αέοú ι ί δααέγπο ñέñoαι ί úέ έ αεί αί έ-αño-
 έέέ οαδαεοαδ ί δί οααód ί οαί έέ έα-αñoά ί αδñί ί αέά έ οδααóπο αί ααδαί έγ ι ί-
 αúο, αέñoαι οεί ί ί úο οί δί οαοί ί έί αέέ ί οαί έέ έ δαçαεδέγ ί αδñί ί αέά. γούι ι ί αέο
 άουο δααέεçί αάί ί οί έúεί ά οί δί ά ñέñoαι ί ί αί ι ί έοί δεί άά γόοαέοεί ί ί ñοέ δα-
 αί úο ί αδñί ί αέά ί ά δαçέε-ί úο γοαί αó ααγοαέúι ί ñοέ ñ αúñί έέί οδί αί αί αάοι ί ά-
 δέçαοέέ ι δί οααód άοαñoαοέέ έ ñαδúαçί úι ί αó-ί úι ί αί ñί ί αάί έαί ί ί αάί δα έñ-
 ί ί έúçοαί úο ι ί αοί αί ά, ί αοί αί ά έ ί αοί αέέ.

Ά οñεί αέγο αúñί έέ έεί αί αί έέέ ñι οεαέúι úο έ δάαι έçαοεί ί ί úο εçί αί αί έέ
 çί ά-εοαέúι ί αί çδαñoααδ δί έυ οαέοααί ι ί έοί δεί άά έα-αñoά ί αδñί ί αέά, ι ί ñ-
 έί έúέο αεί αί έέά εçί αί αί έέέ ί δάαι ί έαααο αεί αί έέο ñι οεαέúι ί – ί ñέοί έί έ-
 +αñέο, ά έαέ ñεαñoαέά ί δί εçαί αñoαί ί úο ι ί έαçαοαέά έ αί οοδαί ί έο ί δί οαño-
 ñι ά ί δάαι εçαοέέ. Ί ñηπα δαçδααί οεά ί αοί αέέέ, ι ί çαί έγβυαέ ααñoέ οαέοúορ,
 ί δί έί ί αέδί αάί ί ορ ί οαί έο έι αάο ααεί ί ά çί ά-αί έα έγ ι ί αúοαί έγ γόοαέδ-
 έί ñοέ δααί úο ί δάαι δέγδέγ ά οαέι ι.

Ί ñέοί έί έ-αñέέέ ι ί έοί δεί ά ί αδñί ί αέά γαέγαονγ ι ñί ί αί έ έεί αί έ-αñεί αί
 ι ί έοί δεί άά έααδί ά, γαέγβυααñ ñγ, ά ñαί β ί +αδαú, οαοί ί έί έ-αñεί έ ι ñί ί αί έ
 αέγ οί δί έδί αάί έγ ι ί αúο ñοαί ααδοί ά έααδί αί έ ί ί έέοέέέ, έί οί δαγ ά ί αñoι γúαα
 αδαί γ ί έί ί ñούβ ñι αί αúααονγ ñ έί ί οαί οεαέ δαçαεδέγ ί δάαι δέγδέγ.

Ί δεί αί αί έά έί ί οαί οαέúι ί έ ί ί αέέ αññαññι αί οά ί ί çαί έγαο ι ί αδαδ-
 δαçδαααοúααοú γόοαέοεί úα ί δί αδαί ί ú αññαññι αί οά έ οαέοααί ί ñέοί έί έ-
 +αñεί αί ι ί έοί δεί άά ί αδñί ί αέά, +οί ά ñι αί έοί ί ί ñοέ δαçααδ çάαα-ό ñι çάαί έγ
 ñέñoαι ú αεί αί έ-αñεί αί ι ί έοί δεί άά έααδί ά ά οñεί αέγο αúñί έί έ έεί αί έέέ ñι-
 οεαέúι úο έ δάαι εçαοεί ί ί úο εçί αί αί έέ, ά οαέαα – ι ί ααέδαοú ι αοί αú αέγ ι δί-
 αααί έγ αññαññι αί οά ά αέñoαι οεί ί ί ί ί δααεί ά.

Δαçδααί οεά ί ί αέέ ί ñούαñoαέγέαñú ί ά ααçά ί αδδέοú αί αέέçα ñι αοέοέέέ
 ñέñoαι ú ί οί ί οαί έέ², ί δααñoααέαί ί έ έ ά αέάα ñεααóβυαέ ñδóέοóδί ί-εί έ-αñ-
 έί έ ñοαί ú. (Ñι. οαάέέοó 1)

Οαέαα αúεά έñι ί έúçί αάί ά έί ί οαί οί αδαοέ-αñέγ ι ί ααέú ñοαί αδί ί αί αί αέ-
 çα, δαçδααί οαί ί αγ Ί. Δ. Έί ί ί οί ί αúι έ Ί. Ά. Έέέέί αί έ έέγ ί ααñι ά-αί έγ çá-
 αα- αί αέέçα ñεί αεί úο ί δάαι εçαοεί ί ί úο ñέñoαι ³:

Νί αι έοί ιί νόυ ιί άοί αι ά ε ι άοί αι ά ι ι çai έεεά ðaçðai ðaou έί ðε+añeóþ í ní í-
áo (í áðeéó) äéü íí ðöðí ai éü έί í ðai ðaéüí í é ι í ääéé aññaññí áí ða.



Ðeñ. 1. Έί í ðai ðaéüí äü í í ääéé aññaññí áí ða

Üaeèí í ðaçí í, í ai ðaéüí ñü ðöðäeðeðeðí áaou açáí áüa «έί í ðai ðü»⁵ aññ-
ññí áí ða eäe ñeðai ü áí äeéðe+añeí ai eññeááí áai éü, í ai ðaéai í í ai í á í í ðö-
ðí ai éa ñeðai ü í ðai í é eññeáaóai ü ð añí aeóí á é í ñí áai í í ðae í áuaeða eñ-
ñeááí áai éü, í á í ñí í äa eçí áðai éü añí ñí äeðe+añeéó ðaðaeðaðeñðeé é öí ðí
í ðí ýaeáí éé.

Ñeáaóþüay çaaá+a, έí öí ðay áüeá ðaäeéçí áai á – í í ðöðí ai éa ðöðäeðeðeðí-
áai í í é é ýaeí í eðí áai í í é ι í ääéé aññaññí áí ða, äéü +áai éaeáüé έί í ðai ð áüé
í í ðöðí ai á äeáa eáðaðeðe+añeí é ñeðai ü í eðai éaeéüí í ai ðeí á.⁶ Á eóí áa í ü í í-
eó+ééé ñeáaóþüóþ í í ääéü:

Έí äeéa ðöðeðeðeðí áai éü açáí áüö ýeáí áí öí á aññaññí áí ða ñí eçó – áaäð é
ñeáaa – í ai ðaáí í í çai éýað óaeáaüü í í ñeááí áaöaeüí í nóü ðañeðüéü ðaó ééé
έí üó çaeí í çaaéñeí í ðae é ðañí í çí áüü çaeí í í áóñeí aeáí í í nóü ðaó ééé έí üó
í áðai áðí á ñeðai ü.

Í ai ðeí áð, í +áaeáí í, +öí ñí í ñí áü ñóüañöáí áai éü ée+í í ðeé í á ðaçí üó eáðað-
ðe+añeéó öðí ai ýö ñeðai í í é í ðaáí eçaðeé áóáóó ñí í ðaáðöáí áaüü í ðí ýaeáí eþ
ðáó ééé έí üó í í ðöðai í ðae, æaeáí éé, έí ðaðañí á é óai í í ðae. Í +áaeáí á ðaeá
çaeí í ñáyçü í äeáó öeçeí έí äe+añeéí öðí ai ai í ðí ýaeáí éü éí äeaeáóóí á, añí
í í ðöðai í ðöü í é é í í ðeáaóeí í í í -ai éaáí é ñöáðí é, έí öí ðüa í ðí ýaeáaöñü éí äeäe-
áöaeüí üí é +aðöai é, ñai éñöaáí í üí é éaeáí é ée+í í ðeé, ñí ðöáäéýþüae ðaáí +öþ
áðöí í ó, έí éeaeðeá é έí ðí í ðaöeþ. Á ñai þ í +áðaaü, éí áí í í éí äeaeáöaeüí üa +áð-

ου, αυδαααι ι υα α ει δι ι δαοει ι ι «ι ι δοδαο» ε γαεϋποηυ οαι αααενι ι, ει οι δου ει ι δαααεγιο μι οεαευι ι -ι νεοι ει ιε-ανεεα ναι ενοα ι αδι ι αεα α οαει ι .

Οαεεα ναιγε ι ι αει ι οηοαι ααεεαου εαε ι ι ααδθεεαεε (γφαει ι ο εαααι ε ηοδα-ου), οαε ε ι ι αν δεα ι ι οαει ι (αααει ι ναιγα ι ι υι εαδαδθε-ανει ι οδι αι γι γφαει ι ι ι α), οαει ι αδαα ι ι, ι ι δαααεγυ ι δε-ει ι ι -νεααηοααι ι υε ι αοαι εα ι ααει ι ι αεε-γυ εγ ι αι εο ι αδα ι αδι α ι α αδοαεα.

Ι δει οει, ει οι δου ι ι ει ααι α ι νι ι αο ι αοι αεεε ι δει αι αι εγ ααι ι ι ε ι ι ααεε, ηεαοοι υεε: ι αι αοι αει ι (ι ι νι ι αα ει ι οαι οαευι ι ε ι ι ααεε, εηι ι ευαογυ αα εαε ηεηοαι ο ι δεα ι αει α) αυδαδου οη οεε ει ι ε γεαι α ο (εεε ηι αι εοι ι ι ηου γεαι αι οι α) αεγ ι δι αααι εγ αεααι ι ηοεε ε ει ι εδαθεαεδι αου αηι ηι ααδααι εα.

Οαει ι αδαα ι ι, ααι ι γυ ι ι ααευ ι ι αει γαο εηι ι ευα ι αου οαοι ι ει αεϋ ανηα-ηι αι ο οαι οδα αεγ ι οαι εε αα ι υο οδι αι αε ι δααι εαοεε, εαε ει δι ι δαοει ι ε εοευοδου αεγ αι αεαα (εεε ο ι δι εδι αι εγ) ηι οεαευι ι -ι νεοι ει ιε-ανει ι ηδαυ, οαε ε αεγ αι αεαα ι ηεοι ει ιε-ανεεο εα-αηοα εε-ι ι ηε.

Εααηοι ι, +οι οι δααει εα εραι ε ηει αει ι ε ηεηοαι ι ε ανου, ι δαααα αναι, ι ηο-υαηοαεγιοηυ -αδαα εα ι αι εα ηεηοαι υ ι οι ι οαι εε, ι ι γοι ι ο ι οαι εα ει δι ι δαοει ι ι ε εοευοδου αυγαεγιο ι δαεε-ανεε ααηι ι δε-ει ι ι -ηεααηοααι ι υε ε ηι ααδα-οαευι υε ι αοαι εα ι γεο ι οι ι οαι εε ε ι ι αει γαο ι δι αι αεαεαεδι αου (εεε οηοαι ι-αεου, ηι ααου) οη οεε ει ι ε ηεευ οι δααει εγ ι ι ηδααηοαι ι αι ααδαι εγ οι δααει -ανεεο οδαεοεε ε δααει αι οαεε ηεηοαι υ οδοι αυο ε ηι οεαευι υο ι οι ι οαι εε αι οοδε ει δι ι δαοεε ε ει εαεοεαα. Οη ανου, ι ι ηοδε - ι ι δαααεεου οο εεε ει οϋ ι α-δααει ο ι οι ι οαι εε, αι ι ηεααηοαε ηοαι ι αυοϋηυ ι ηι ι αι ε εααδι αι ε ι ι εεοεε.

Οαει ι αδαα ι ι, ι οαι εα (ε ο ι δι εδι αι εα) ει δι ι δαοει ι ι ε εοευοδου ι οι ι ηο-ηυ ε ηοδααε-ανει ι ααα-αι ανηαηι αι οα ε ι ααεοεα ι αι εαι υ αεϋ-αου α ηα-αυ εα ι αδα ι εα:

- ααα ι αυο ι αδα ι αδι α εε-ι ι ηε, ι ι δαααει ι υο ηι ι ηι ααι ε αα ηουαηοαι αα-ι εγ (οεαει ι ι ε-ανεεο, ι ηεοι ει ιε-ανεεο, αοοι αι υο);

- ο ι δι ηι οεαευι ι αι ι δι γαεαι εγ γεο ι αδα ι αδι α (ι ι δαααι ι ηε, αεαει εγ, ει οαδαηυ, οαι ι ι ηε);

- ηι οεαευι ι -ι νεοι ει ιε-ανεεο οαδαεοαεηοεε, ι ι δαααεγυ εο εα-αηοαι ι αδ-ηι ι αεα (ι ι δεααοει ι ι υο, ει ι ι οι εεαοει ι ι υο, ει οαεεαεοοαευι υο);

- ι δααι εαοει ι ι υο ι ηι ααι ι ι ηοαε, ι ι δαααεγυ εο εα-αηοαι ηι οεαευι ι -ι ηε-οι ει ιε-ανει ι ηδαυ (αοι ι ι αυο, ει εαεοεα ι υο, ει δι ι δαοει ι υο).

Υοι α ι α-εο, +οι αεγ αεοαι ει ε ι οαι εε ει δι ι δαοει ι ι ε εοευοδου ι αι αοι αει ι ι δι αι αεαεαεδι αου ανη γεαι αι ου, ει αϋεαηυ α ει ι οαι οαευι ι ε ι ι ααεε ανηα-ηι αι οα.

Ι αι αει, ι δε ι δι αααι εε γεηι δαηη-αι αεαα αι ηοαοι -ι ι αοαα, ι δεαι δεδογυηι ι α «ααδοι εα» οδι αι ε εαδαδθεε, ι ηουαηοαεου ι οαι εο οη ευει -αουδαο ι αδα ι αδι α:

Άοσι αί ίαι θεία εε-ί ίννε (ί δεί οεί ύ æçí è è ñòèü ñàí í ðààèçàòèè èè-ί ίννε);
 Νενοαι ύ οái ί ίνναε (ί δεί ðεοαó è οàèè èè-ί ίννε);
 Οάδαεοαδ ί εί ðε-áñèèá íñí ááí ί ίννε (εί ί ί αοái οèè è ί ί οεάαòèè è áí ñòèæá-
 ί èýì);

Νενοαι ó εί ðí ί ðαδεái ύ ó ί οί ί οái èè (ñòèü óí ðààéái èý è εάαδ ί ááý ί ί èèòèèá)
 Í-áæáí ί, +óí, áúáðáá óí ò èèè εί ί è áαδεái ò, ί ί æí ί áúñòδ ί εóü (ñéí ί ñòðòè-
 δ ί áαóü) ááñü æéí ðεòí ί ðí áááí èý ί ðí οάαóð áññáññí áí óá è ί ί áí áðáóü ί áóí áú
 æéáí ί ñòèèè óáð, èèè εί ύ ó ί áðáí áοδ ί á.

Áí ί óñòèí, +óí ί áí, æéý ί ñóúáñòæái èý ί ñεοί εί ðε-áñéí áí ί ί εοί ðεí áá, ί á-
 ί áóí æéí ί ί ñóí ýí ί ί, á ðææè ί á æéí áí è-áñéí áí εί ί óδ ί èý, ί ñòèæéæáóóü èçí áí á-
 ί èý ί ñεοί εί ðε-áñéí áí ñí ñóí ýí èý ί áðñí ί áèá.

Á óæéí ñεó-áá ί ύ áúæðááí æéý èçí áðáí èý ýεáí áí óú óí εúéí ί áí ί è ί εðá-
 ί εáú (ýøæí ί á), ί ί èñúáðþúáε ááçí áúá ί áðáí áοδύ èè-ί ίννε – ñí ñíñáú áá ñó-
 úáñóáí ááí èý. Άñèè ί áí ί áí áóí æéí ί ί ðí áááí èá æεóái εί áí ί ñεοί εί ðε-áñéí áí
 èññéááí ááí èý, ί ύ áí èæéí ύ ί ί áí áðáóü ί áóí áú æéáí ί ñòèèè áñáó ί áðáí áοδ ί á, ί ί
 áñáí óðí áí ýí ýøæí ί á:

- 1) Í ñεοί ðεçéí εί ðε-áñèèá óðáδεοαδèñòèè (óðí ááí ύ çáí ðí áúý, ñí ί óááñòæá
 ðεçè-áñèèó è ðεçéí εί ðε-áñèèó ί áðáí áοδ ί á ί ðí óáññéí ί áεúí ύ ί çááá-áí è ί ð.).
- 2) Í ñεοί ýí ί óéí ί áεúí úá ñáí èñóáá (óáí ί áðáí áí ò, óðáδεοαð, ñí áðèòèèá ýí ί-
 óéí ί áεúí ύ ò ðáæèèè è ί ð.).
- 3) Í ññεοáεúí úá ί ñí ááí ί ίννε (ñòèü, ñεñóáí ί ί ñóú, èðáαδεái ί ñóú ί ύ øéái èý);
- 4) Άóóí áí úá ί ñí ί áú èè-ί ίννε (ß-εί ί óáí ðèý, ί ñεοί εί ðε-áñèèè ί ðòðáð,
 ί ñí ááí ί ίννε ñáí ί ðáàèçàòèè è ί ð.).

Í áí æéí, æéý áí áèèçá ñí ðεáεúí ί-ί ñεοί εί ðε-áñèèó ί ñí ááí ί ίνναε ýóí áí ýáí ί
 áóááð ί ááí ñòáóí-ί ί ááç èçí áðáí èý ί áðáí áοδ ί á, ί óí ñýúèòñý è ñεááòþúáé
 ñòðáðá «ñí ðεáεúí úá óí ðí ύ ί ðí ýáéái èý». Οáèæá èáè ñí ñóí ýí èá -áéí áá-áñéí áí
 ί ðááí èçí á èçí áðýáóñý ί ññðááñóáí ί èçó-áí èý ááí ðεçéí εί ðε-áñèèó ί ðí ýáéá-
 ί èè, óáè è èçí áí áí èá ί ñεοί εί ðε-áñéí áí ñí ñóí ýí èý εί áèáεáóóí á ί ί æí ί ί ñòèá-
 æèóü +áðáç èçí áí áí èá ááí ί ί ððááí ί ñναé, æáéái èè, εί óáðáñí á è óái ί ί ñναé.

Á ñáí þ ί-áðááú, ýòè ί áðáí áοδύ ί ί æí ί ί óái εóü, áñèè èçí áðεóü (è óí ðááèýóü
 èí è), ί óái εááý (èèè èçí áí ýý) óðáδεοαδ ί εί ðε-áñèèá ί ñí ááí ί ίννε (ί ί ðεáá-
 óéí ί ί ί-áí èááúá, εί ί ί óí èéáòéí ί ί úá è εί óáèèáεóóáεúí úá).

Οáèèí ί áðáçí ί, ί ðí áí áèèçéðí ááá ñí çááí ί óþ ί áí è ί ί ááεú è ί áéí óí ðúá áá-
 ðéáí óú áá ί ðéí áí áí èý ί ί æí ί ñáæéáóü ñεááòþúéá áúáí áú:

Ááí ί áý ί ί ááεú ί ðááñòáæéýáð ñí áí è ί ί éí ί ááñí óþ ñεñóáí ó ááçí áúó ýéáí áí-
 óí á, ί ί áááðáááí ύ ó á áññáññí áí óá áí áèèçó è ί óái èá ñ ί ί ί ύ ñþ ðáçèè-ί ύ ó ί á-
 óí áí á è ί ί áæáó áúóü ί ðéí áí áí á æéý ί ί ááèèðí ááí èý ñεñóáí ύ ί óái èè ί áðñí ί áèá
 (ί ðè-áí, ðáçí ύ ó ððí áí áé è ί áúáí ί á);

Ι άεεοι ί άεε+εά άαει ί ί άοηί άεάί ί ί ηεε ε άαει ί άαεηει ί ηεε γεάι άί οί ά ί ί άεε, εί οί δυά ί ί άί έϋϋο ί άι οηοάί άεεεαου ά ί δι οάηηά ί δι άάάί έγ άηηάη- ηη άί οά άεί ί ί άδί ί ηεε ε οηοάί άεεεαου ί δε+ει ί ί ηεάηηοάάί ί υέ ί άοάί εϋι οάο έεε εί υο γάεάί εε;

Ι ί άεευ ί ί άί έγιο οάι δε+αηεε ί ί άί εοε ε εί ί ηοδοεδίαί έϋ ηεηοάι ύ ί οάί εε ί άδηί ί άεά ε ηί άάααου ί ί άί άαδεάί οί ύα ηοάι ύ ί ί άί άηί άεοί ί άί, ί ί άί άοάε- οί δι ί άί ε ί ί άί άοάεάί άί εηηεάάί άάί έγ οδάοάι υο ί άδαι άοδία, ηεάάί άαοάευ- ί ί – ί δεάί άί ά άεγ εηί ί εϋϋί άάί έγ εάε άεγ ηί άάί έγ ί δι άδαι ί ύ ί ί εί ί άάηί ί- άί άηηάηηι άί οά, οάε ε άεγ άααάί οεε ί εί ε-ί δι άδαι ί οάεούαάί ί ί εοί δεί άά ί άδηί ί άεά.

Ι άοί άεεά ί δεί άί άί έγ ί ί άεε ί δι ηοά άεγ ί ηάί άί έγ, ί ά οδάοάο ηί άοεάευί ί- άί ί άό-άί έγ, ί ί άί έγιο ηί άοεάεηοό ί ί ί άδηί ί άεο δαηεδύου ηάί ε οάι δε+αηεεε ί ί οάί οεάε ε ί ά ί άδαι ε+εάαο άάί ά ί ί άάί δα ηδαηοά ε ί άοί άί ά άεγ ί δι άάάί έγ άηηάηηι άί οά.

Ι δεί άί άί εά ί ί άεε άεηοάι οεί ί ί άί άηηάηηι άί οά ί ί άί έγιο ί ί άδαι έάί άααάί άι δααοάει ί δααοάουάοου γοοάεοεάί ύα ί δι άδαι ί ύ άηηάηηι άί οά ε οάεούαάί ί ηεοί εί άε- +αηέί άί ί ί εοί δεί άά ί άδηί ί άεά, +οί ά ηί άί εοί ί ί ηεε δαοάο άάα+ο ηί άάί έγ ηεηοάι ύ άεί άί ε+αηέί άί ί ί εοί δεί άά εάαδία ά οηέί άεγιο άυηί εί ε άεί άί εεε ηί- οεάευί υο ε ί δαάί εαοεί ί ί υο εϋι άί άί εε, ά οάεά – ί ί άεεδαου ί άοί άυ άεγ ί δι- άάάί έγ άηηάηηι άί οά ά άεηοάί οεί ί ί ί δάεει ά.

¹ Ά ί άηοί γυάα άδαι γ οάοί εί άεγ «assessment-center» άεεϋ+ααο ά ηάγύ ί ά οί εϋεί ί οά- ί ί-ί ύα ί δι οάαοδύ, οί άηου – ί άί ί ηδαηοάάί ί ί – assessment (άί άε. – «ί οάί εά»), ί ί ε δαα- άεάϋυεά – development (άί άε. – «δααεοεά»), ί ί γοί ο +άυα εηί εϋϋοάοηγ οάδι εί «Οάί οδ ί οάί εε ε δααεοεγ».

² Ι. Ά. Εοεεεί άά Ι ί άάευί ί ά ί άάηί ά+άί εά ηί οεί εί άε+αηέί άί άί άεεα. Ι άοί άε+αηέί ά ί ί ηάεά. Ι .: - 2005.

³ Ι. Ρ. Εί ί ί οί ί ί ά, Ι. Ά. Εοεεεί άά, ηεηοάι ί ί-γοάεί ί ί υέ ί ί άοί ά, ο+άάί ί-ί άοί άε+αη- εί ά ί ί ηάεά, ΕΙ Ν*ΕΙ Ο, ΔΥΑ εί . Ι εάοάί ί άά, Ι .- 2005.

⁴ Ι. Ρ. Εί ί ί οί ί ί ά, Ι. Ά. Εοεεεί άά, ηεηοάι ί ί-γοάεί ί ί υέ ί ί άοί ά, ο+άάί ί-ί άοί άε+αη- εί ά ί ί ηάεά, ΕΙ Ν*ΕΙ Ο, ΔΥΑ εί . Ι εάοάί ί άά, Ι .- 2005.

⁵ «Εί ί οάί ο» – ί ί ί γοεά, ηί ί οάαοηοάοϋάα δααεϋί ί ε εεε άάηοδαεοί ί ε ηούί ί ηεε, ηάί ε- ηοάο, άαεηοάεϋ, εεάί εί ί ί ο γεάι άί οό, ί οδαεαϋυάι ο ηάγϋι ί άεάο άδοάεί ε ί ί ί γοεγί ε. Ά άάί ί ί ηεο+άα – ηοάυαεο, ί άυαεο, ί δαάί άο, οάεε. Άεγ οί δι άεϋί υο ί ί οί-οάδι εί ί εί άε+αη- εεο ηεηοάι εί ί οάί ο – γοί ί δαάηοάεάί ί ί ά η ί ί ί υϋϋ άυδααεοάεϋί υο ηδαηοά οί δι άεϋ-

ííā ē/eēē āñāñāáí ííā ŷçúēā ííí ÿòēā, íí ēñúāāþúāā í āēóþ ñóúíí ñòù, àððēāóó ēēē í ò-
íí øáí ēā, çàòēēñēðí āáí í í ā í í āēē.

⁶ Ñí āēāñí í ñēñòāí í í ó í í āðí āó, ŷēāí áí ò, í āðí āŷùēēñŷ í ā áí ēāā áúñí ēí ì ēāðāððē-
-āñēí ì òðí āí ā, í í ðāāāēŷāò ñāí ēñóāā í ēæí ēō ēāðāððēē, ā ñāí þ í +āðāāú Òí ðí ēðí āáí ēā
ñēñòāí ù ēāāò «ñí ēçó», ē ŷēāí áí òù í ēæí ēō òðí āí āē í í ðāāāēŷþò ñí āāðæāí ēā āāððí ēō
òðí āí āē. Èðí ì ā òí āí, ŷēāí áí òù í āí í āí ē òí āí æā òðí āí ŷ ñēí ððāēēðí āáí í ùó í ææó ñí-
-áí ē ðaçí í ēā+āñóāáí í ùó ñēñòāí è ì āþò +āðēóþ, í ðŷí óþ āçāēí í çāāēñēí í ñòù ē āçāēí í-
-í áóñēí āēāí í í ñòù.